

# Cuenta Pública 2012



# Principios de la Nueva Gestión

**Cercanía con los vecinos**

**Buen Trato**

**Transparencia de la Gestión Municipal**

**Integración Social y No Discriminación**

**Participación Ciudadana**

**Enfoque Territorial**



# PRESUPUESTO MUNICIPAL



- 1. El ejercicio presupuestario 2013 no cumplía con lo exigido en la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades;**
  - a) No incluía la Actualización del PLADECO.**
  - b) No consideraba Cometidos de Funcionarios a Honorarios.**
- 2. No existía un patrón común para los tres componentes del Presupuestos: Municipal – Salud – Educación.**
- 3. En el presupuesto 2013 se consideró la totalidad de las cuentas por cobrar, lo que obliga a implementar las medidas necesarias para lograr las metas de ingreso considerados.**
- 4. Finalmente, hacia el 6 de Diciembre, aún no se encontraban presentados formalmente al Concejo Municipal los Presupuestos anexos de Salud y Educación Municipal.**

# Presupuesto de Educación y Salud



- 1. El presupuesto del área de Educación se presentó con inconsistencias respecto al aporte municipal: mientras que el presupuesto municipal determinaba un aporte de M\$ 562.000, el presupuesto de Educación presentaba un aporte municipal de M\$ 650.000.**
- 2. El Presupuesto de Salud también presentaba inconsistencias; mientras que el presupuesto municipal determinaba un aporte de M\$ 398.000, el presupuesto de Salud presentaba un aporte municipal de M\$ 765.295.**



# Estrategias para el Presupuesto



- 1. Se reformula el Presupuesto Municipal, considerando los componentes que la Ley establece: Presupuesto de Educación y Salud, Plan de Inversiones y se incorpora la actualización del PLADECO y de los Cometidos Funcionarios. Junto con ello se ajustan las transferencias a Salud y Educación.**
- 2. Se unificaron los criterios de formulación presupuestaria para los tres presupuestos con el fin de dar mayor transparencia y lograr mayor operatividad y eficiencia de la ejecución presupuestaria.**
- 3. Se estableció la Deuda Municipal declarada en M\$3.067.983.- correspondiente a:**
  - a) Alumbrado Público: M\$ 1.030.000 de convenio año 2013 y M\$ 278.000 para enero 2014.**
  - b) Servicio de Aseo Domiciliario: M\$ 665.632 año 2011, M\$ 87.287 año 2012.**
  - c) Servicio de Mantención de Jardines: M\$ 29.432.**
  - d) Empresa KDM, disposición de residuos: M\$ 263.631.**
  - e) Educación: M\$ 210.000, Deuda Flotante Declarada a diversos proveedores.**
  - f) Salud: M\$ 66.330, Deuda Flotante Declarada a diversos proveedores.**
  - g) Corporación de Asistencia Judicial: M\$ 70.000.**



# EDUCACIÓN



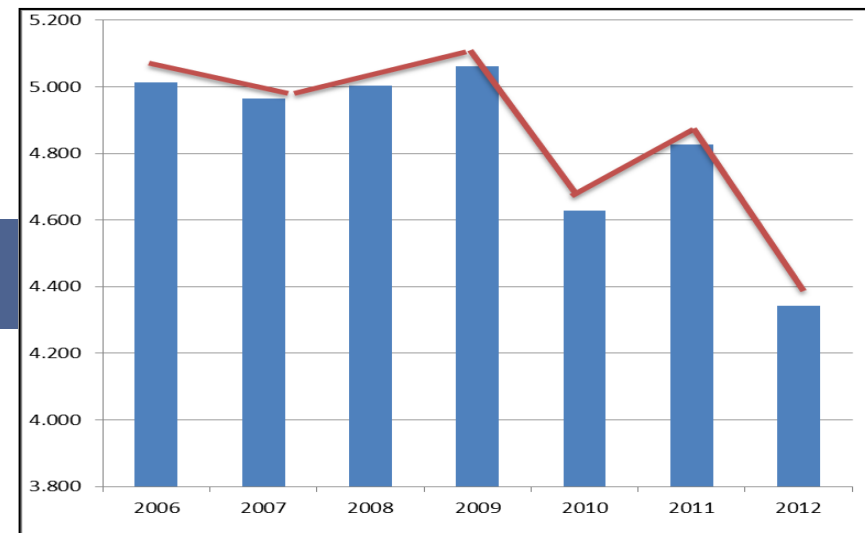
Municipalidad de  
Independencia



# Obstáculos Detectados

1. Baja sostenida de la matrícula escolar durante los últimos años, lo que genera desfinanciamiento del sistema.
2. Inexistencia de una Política de Recursos Humanos.
3. Ausencia de organigrama de funcionamiento DAEM.
4. PADEM sin reconocimiento institucional.
5. Infraestructura educativa con dificultades en el mantenimiento.

Matrícula Escolar  
Independencia 2006-2012

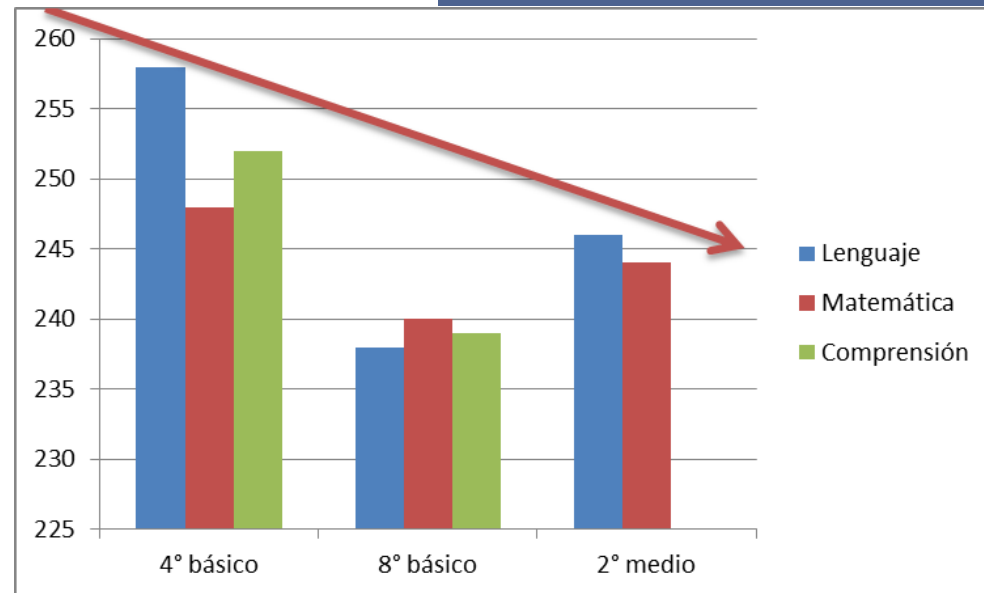


Fuente: Decretos MINEDUC

# Obstáculos Detectados

1. Déficit en la cobertura de Educación Pre escolar.
2. Bajos resultados en las mediciones de calidad de la educación.
3. Programas de Mejoramiento de la Educación sin los recursos destinados por Subvención preferencial.

Resultados SIMCE  
Independencia 2011





# Estrategias en Curso



- 1. Aumento de matrícula a nivel comunal.**
- 2. Incorporación de apoyo psicológico en los establecimientos municipalizados.**
- 3. Incorporación de los coordinadores de ciclo para fortalecer la gestión curricular y los aprendizajes de los alumnos.**
- 4. Optimización del uso del 100% de cupos de salas cunas y jardines infantiles.**
- 5. Presentación de Proyecto para la Construcción de Nuevo Jardín Infantil y Sala Cuna con financiamiento JUNJI.**
- 7. Incorporación de 2 horas pedagógicas de inglés al 1° ciclo básico.**
- 8. Cumplimiento del 100% de la dotación docente.**
- 9. Creación de Departamento de Recursos Humanos y de la Unidad de Coordinación de Gestión Administrativa.**
- 10. Entrega de lineamientos para la elección democrática de los Centros de Alumnos y Centros de Padres.**
- 11. Firma de Convenio con el Instituto Francés para la enseñanza del francés y acceso a becas.**

# SALUD



# Obstáculos Detectados

1. Falta de medicamentos en los Centros de Salud Familiar.
2. Falta de horas médicas de profesionales.
3. Escasa vinculación con las distintas dependencias municipales.



# Estrategias en Curso



- 1. Plan de coordinación interinstitucional orientado al mejoramiento de la atención a los vecinos.**
- 2. Mejoramiento en la infraestructura de salud y obras de construcción en ejecución: Gimnasio de rehabilitación en CESFAM Dr. Agustín Cruz Melo y reposición de cierre perimetral de CESFAM Juan Antonio Ríos.**
- 3. Instalación de máquinas de ejercicios en estadio Juan Antonio Ríos y Salomón Sack.**
- 4. Etapa de Elaboración de Convenios de Cooperación con Facultades de Medicina.**
- 5. Regularización CESFAM Dr. Agustín Cruz Melo.**





# Desarrollo Económico



# Obstáculos Detectados



- 1. Concepción clientelar del desarrollo económico, centrado en la oferta de empleos precarios.**
- 2. Desvinculación de la oferta dispuesta con las reales necesidades de la gente.**
- 3. Inexistencia de redes empresariales y privadas que fomenten el desarrollo.**
- 4. Desconocimiento de las potencialidades de negocios en la comuna.**
- 5. Segmentación de las Estrategias de Fomento Productivo y las de Intermediación Laboral, debido a la separación de la Casa del Microempresario y la OMIL.**



# Estrategias en Curso

1. Creación del Departamento de Desarrollo Económico Local, con énfasis en el Fomento Productivo y la Empleabilidad.
2. Inclusión del segmento de Discapacitados.
3. Gestión desplegada en los territorios.
4. Firma de Convenio con la Cámara de Comercio de Independencia.
5. Generación de recursos externos, a través de la postulación a Fondos.
6. Identificación de clúster locales que fomenten el desarrollo comunal.
7. Firma del Convenio con el Servicio Nacional del Consumidor.





# Participación y Ciudadanía



Municipalidad de  
Independencia





# Obstáculos Detectados



- 1. Relación clientelar, distante y autoritaria con dirigentes y vecinos en general.**
- 2. Inexistencia de Política de Gestión Comunitaria, sin programas focalizados en Mujeres, Discapacidad, Jóvenes, Cultura, Deporte, entre otros**
- 3. Mal estado de las dependencias municipales de Emilio Oelckers y Estadio Municipal.**
- 4. Proyectos con fuentes de financiamiento externo sin proceso de rendición ni técnica ni financiera, lo que provocó devolución de M\$8 al GORE y mala evaluación a la institución.**

# Estrategias en Curso



- 1. Conformación del Departamento de Organizaciones Comunitarias y las unidades temáticas: Adulto Mayor, Cultura, Interculturalidad, Participación y Ciudadanía, Deportes, Mujer (PMJH).**
- 2. Elaboración de un diseño de Intervención Territorial, con perspectiva local, inclusivo y focalizado.**
- 3. Vínculo fluido, respetuoso y democrático con los dirigentes y vecinos.**
- 4. Regularización de rendiciones pendientes de Proyectos FNDR 2% Cultura y Deportes, años 2011 y 2012.**
- 5. Capacitación y transferencia de herramientas para la postulación de proyectos Fondos SENAMA.**
- 6. Gestión para acceder a los beneficios del Programa de Turismo del Adulto Mayor del SERNATUR.**
- 7. Inclusión de perspectiva de género a los programas de Mujeres Jefas de Hogar.**



# Deporte y Cultura



# Estrategias en Curso



- 1. Elaboración y ejecución de Parrilla Cultural: Programa de Verano, Teatro en tu Barrio, Música en Tu Feria, Ferias Culturales, Exposiciones Itinerantes, Recitales Masivos, Celebración del Día del Libro, Cine en la Biblioteca, Cuentacuentos para niños, Santiago a Mil, Talleres dirigidos a la comunidad.**
- 2. Instalación del Área Patrimonial de la Municipalidad: conformación de red de organizaciones vinculadas al rescate patrimonial (material e inmaterial de la comuna).**
- 3. Desarrollo de actividades de difusión de la Biblioteca Municipal.**
- 4. Apoyo a organizaciones culturales comunales.**
- 5. Firma de Convenio con Instituto Francés de Chile.**
- 6. Postulación y adjudicación FNDR 2% Cultura.**
- 7. Actividades de fomento del deporte: cicletadas, corridas familiares.**
- 8. Plan de Mejoramiento del Estadio Municipal.**



# Diversidad e Integración



# Estrategias en Curso



- 1. Encuentros con los migrantes de la comuna, comunidades Peruana y Haitiana.**
- 2. Establecimiento de relaciones institucionales con el Consulado del Perú.**
- 3. Apoyo a organizaciones de migrantes y actividades culturales.**
- 4. Firma de Ordenanza Municipal Anti Discriminación.**
- 5. Diseño de Plan de Trabajo de fomento de la Tolerancia y la Inclusión en Establecimientos Educativos de la Comuna.**
- 6. Convenio con la Fundación para la Superación de la Pobreza.**





# Seguridad Pública, Prevención y Protección



# Obstáculos Detectados



- 1. Niños y niñas sin atención oportuna ni con sistemas de protección eficientes.**
- 2. Incumplimiento de las metas del SENAME.**
- 3. Inexistencia de un espacio físico adecuado para brindar atención a niños y niñas en situación de vulneración.**
- 4. Inexistencia de orgánica municipal a cargo de la Política de Seguridad Pública.**
- 5. Deterioro y desorden social presente en toda la comuna, lo que genera alta sensación de inseguridad y apropiación indebida del espacio.**
- 6. Acciones orientadas al control, más que a la promoción de la prevención, la reinserción y el apoyo a víctimas.**



# Estrategias en Curso



- 1. Elaboración de un Diagnóstico Local de Infancia.**
- 2. Construcción de Protocolo de Derivación conjunta con Salud y Educación.**
- 3. Priorización de atención de causas de alta complejidad.**
- 4. Activación de Protocolos en casos de Connotación Publica, Femicidio y Homicidios para las víctimas indirectas .**
- 5. Conformación de redes interinstitucionales para el mejoramiento de la gestión integral: Comisión Comunal de Seguridad y Protección Civil, Red de Infancia, Consejo Comunal de Seguridad Pública.**
- 6. Proyectos de Recuperación de espacios públicos y alarmas comunitarias.**
- 7. Ejecución del Programa Barrio en Paz Residencial.**
- 8. Ejecución del Programa Barrio en Paz Comercial y Plan de Regularización del Comercio en la Vía Pública.**
- 9. Proyectos al FNSP y al FNDR 2% Seguridad: Sistema de Tele vigilancia, Plaza Segura.**
- 10. Conformación del Consejo Comunal de Seguridad Pública**

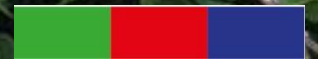




# ASEO, AREAS VERDES Y ESPACIOS PUBLICOS



Municipalidad de  
Independencia





# Obstáculos Detectados

1. Falta de coordinación entre las Direcciones Municipales.
2. Dificultad en el contrato de servicios de Poda.
3. Servicio de aseo contratados que no cumplían con los requerimientos de la comuna.
4. Falta de control del comercio en vía pública (no existiendo Ordenanza)





# Estrategias en Curso



Municipalidad de  
**Independencia**

1. Estudio de Ordenanzas Municipales.
2. Inicio de proyecto de Modernización Ferias Libres a través de reuniones con Dirigentes y Funcionarios Municipales.
3. Comité de Hacienda (Análisis Licitaciones Públicas).
4. Operativos de aseo en diversos sectores de la Comuna, acciones efectuadas días sábados y festivos, con funcionarios municipales y de la D.A.O.
5. Retiro de kioscos y carros abandonados y/o con patente caducada desde vía pública y su posterior traslado y disposición en sitio municipal.
6. Mayor difusión de la información municipal hacia la comunidad.





# PLANIFICACION



Municipalidad de  
independencia



# Obstáculos Detectados

1. Inexistencia de procesos de Planificación de la Gestión Municipal.
2. Inexistencia de Instrumentos de planificación: Plan de Desarrollo Comunal, Plan Regulador Comunal, Cartera de Proyectos, Sistema de Información Geográfico, etc.
3. Inexistencia de un sistema de monitoreo de la Inversión.
4. Inexistencia de Manual de Procedimiento de compras y licitaciones.



## **POSTERGACIÓN SELECTIVA PERMISOS DE EDIFICACIÓN**

Gonzalo Durán Baronti, alcalde de Independencia, informa a los vecinos de la comuna y empresas constructoras que el 4 de Marzo de 2013 entró en vigencia la Postergación Selectiva de Permisos de Edificación para el sector denominado "Barrio Urbano – Domingo Santa María".

De acuerdo al Artículo 117 de la Ley General de Urbanismo y Construcciones, la medida impide, por tres meses, la entrega de permisos de edificación de más de 6 pisos, en la zona comprendida entre los siguientes ejes viales:

Hipódromo Chile, límite comunal, General Saavedra, Belisario Prats, Domingo Santa María, Bélgica, Guanaco, Francia, fondo sitio, pasaje Hacienda Montalbán, General Saavedra, Guanaco, Cotapos, Independencia, Bezanilla, Fermín Vivaceta, Hipódromo Chile.

**El detalle de esta información se encuentra en la Unidad de Asesoría Urbana del municipio.**

**Gonzalo Durán Baronti**  
**Alcalde de Independencia**



# Estrategias en Curso

- 1. Creación de la Unidad de Asesoría Urbana.**
- 2. Postergación Selectiva Permisos de edificación para el Barrio Urbano Domingo Santa María.**
- 3. Implementación de la primera Etapa del Sistema de Información Territorial**
- 4. Implementación de la Cartera de Proyectos.**
- 5. Repavimentación 11 mil MT2 Calles y Pasajes.**
- 6. Licitaciones en Curso:**
  - a) Programa de Bacheo.
  - b) Limpieza de Micro basurales.
  - c) Poda.
  - d) Limpieza de sumideros.





# Transporte Público y Tránsito



**Gonzalo Durán, Alcalde  
y Concejo Municipal**

## Requisitos:

- Permiso de circulación 2014
- Seguro Obligatorio vigente hasta el 31 de marzo de 2014
- Revisión Técnica vigente
- Emisión de Gases vigente
- En [www.registrocivil.cl](http://www.registrocivil.cl), ver si tiene partes sin pagar.



# Obstáculos Detectados

- 1. Sin profesionales para la realización de Proyectos de Estudios Impacto Sobre Sistema Transporte Urbano (Eistu).**
- 2. Poca capacidad técnica para la generación de proyectos.**
- 3. Disminución de los ingresos.**
- 4. Procesos internos deficientes.**
- 5. Equipos obsoletos para Licencias de Conducir.**
- 6. Atención diaria con un solo médico.**
- 7. Obtención de hora con un mes y medio de desfase.**



# Estrategias en Curso

1. Se contrató un Ingeniero en Tránsito.
2. Incorporación de un profesional como Jefe de Permisos de Circulación.
3. Mejoras de los procesos internos para obtención de licencias de conducir.
4. Se modificó horario de atención a primera hora las primeras Licencias.
5. Normalización de semáforos de la intersección Dávila, Independencia y Pinto.
6. Gestión en la operación del cruce semaforizado de calle Echeverría, Independencia, Rivera.
7. Aumento en un 20 % de los ingresos por concepto de Permisos de Circulación con respecto a marzo del año 2012 (\$ 753.000.000)

## Nueva Línea 3 del Metro de Santiago







1. **Mapocho – La Chimba: Asociación de Municipios Santiago, Recoleta, Independencia, en cooperación con la Región de Ile de France (région de París) (se asume presidencia)**
2. **Francia: Firma Convenio de Cooperación con Instituto Francés de Chile.**
3. **Creación de Mesa de trabajo bipartita: enseñanza del francés, pasantías y circuito artístico cultural.**
4. **Elaboración de proyectos para el ingreso a la cartera de cooperación entre Ile de France y la RM de Santiago. (ciclo vías, formación deportiva, micro créditos para mujeres jefas de hogar, valorización y reciclaje de residuos).**